



বরিশাল সিটি কর্পোরেশন

নগর ভবন, বরিশাল।

WWW.barishalcity.gov.bd

আরক নং- বিসিসি/ম্যাণ/স্টক্ট-ডঃজিঃকঃণি-০২/২৪(১) তারিখঃ- ০৩/০৭/২০২৪ খ্রি:

বিষয় :- C4C-2 প্রকল্পের আওতায় বরিশাল সিটি কর্পোরেশনের মধ্য-মেয়াদী (২০২৪-২৫) কর্মপরিকল্পনা (Action Plan) প্রেরণ।

উপর্যুক্ত বিষয়ের পরিপ্রেক্ষিতে মহোদয়ের সদয় অবগতি ও প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণের জন্য জানানো যাচ্ছে যে, সরকার বিভাগের আধীনে C4C-2 প্রকল্পের আওতায় সিটি কর্পোরেশন পরিচালক ব্যবস্থা (গভর্ন্যাস) উন্নয়ন কৌশলপত্র ২০২০-২০৩০ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে বরিশাল সিটি কর্পোরেশনে প্রস্তুতকৃত মধ্য-মেয়াদী (২০২৪-২৫) কর্মপরিকল্পনা (Action Plan) অঙ্গসাথে সবিনয়ে প্রেরণ করা হলো।

সংযুক্তি :..... ০৭ ..... ফর্দ।

সচিব

স্থানীয় সরকার বিভাগ

স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়

বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা

Md. Md. Anzai  
03/07/2024  
সচিব  
বরিশাল সিটি কর্পোরেশন  
বরিশাল

#### দৃষ্টি আকর্ষণ:

উপ- সচিব  
সিটি কর্পোরেশন-২ শাখা,  
স্থানীয় সরকার বিভাগ।

#### অনুলিপি:

- ০১। প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, বরিশাল সিটি কর্পোরেশন, বরিশাল।
- ০২। তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী, বরিশাল সিটি কর্পোরেশন, বরিশাল।
- ০৩। Ms Naoko Anzai, The Chief Advisor of C4C-2, JICA, Bangladesh
- ০৪। সি. এ. প্রশাসক, বরিশাল সিটি কর্পোরেশন (প্রশাসক মহোদয়ের সদয় আবগতির জন্য)।
- ০৫। অফিস কপি।

## সিটি কর্পোরেশন পরিচালন ব্যবস্থা (গভর্নান্স) উন্নয়ন কৌশলপত্র ২০২০-২০৩০

## মধ্য-মেয়াদী কর্মপরিকল্পনা (অর্থবছর ২০২৪-২০২৫)

দ্রষ্টব্য: নিম্নের প্রাথমিক কর্মপরিকল্পনায় নিম্নলিখিত ৩টি বিষয় অন্তর্ভুক্ত:

- কৌশলপত্র বাস্তবায়নের জন্য নৃনত্ব প্রয়োজনীয়তা
- সিটি কর্পোরেশনের প্রস্তুতি সাপেক্ষে কিছু ঐচ্ছিক কর্মীয় বিষয় বিবেচনা করা ও গ্রহণ করা
- সিটি কর্পোরেশনের প্রস্তুতি সাপেক্ষে কৌশলপত্র সঠিকভাবে বাস্তবায়নে অতিরিক্ত কার্যক্রম গ্রহণ করা এবং সেগুলো কৌশলপত্র কর্মপরিকল্পনায় অন্তর্ভুক্ত করা

## পরিচালন ব্যবস্থা (গভর্নান্স) উন্নয়ন কৌশলপত্র মধ্য-মেয়াদী কর্মপরিকল্পনা, অর্থবছর ২০২৪/২৩ – ২০২৫/২৬

(নাম) বরিশাল সিটি কর্পোরেশন

গৃহীত/হালনাগাদকৃত (২৫/০৬/২৪)

কার্যক্রম	কর্মশীল [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ৰ্থ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪ৰ্থ ত্রৈমাসিক												
<b>কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি (SGI-IC)</b>																		
০-১ কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটির পর্যায়ক্রমিক সভা (কমপক্ষে বছরে ২ বার)	<ul style="list-style-type: none"> <li>সিটি কর্পোরেশন কর্তৃক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়ন করে (হালনাগাদকৃত সংস্করণ) প্রকাশ করা এবং এলজিডি'র নিকট অনুলিপি প্রেরণ করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]</li> <li>বছরান্তে কর্মপরিকল্পনা পর্যালোচনা করা এবং প্রযোজ্যক্ষেত্রে কর্মপরিকল্পনায় সময়সূচী করা</li> <li>কৌশলপত্র কার্যক্রম বাস্তবায়নের ব্যয় বার্ষিক বাজেটে</li> </ul>		●		●	●		●	●	●		●		●				

কার্যক্রম	কর্তৃপক্ষ [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ষ্ঠ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২১/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪ষ্ঠ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪ষ্ঠ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪ষ্ঠ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪ষ্ঠ ত্রৈমাসিক
	প্রতিফলন করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]																	
০-২ বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন ও বার্ষিক আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত করার মাধ্যমে পরিচালন ব্যবস্থা (গভর্নান্স) উন্নয়ন কৌশলপত্রের রিপোর্টং	<ul style="list-style-type: none"> <li>বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন (AAR) ও বার্ষিক আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত করা (AFS) এবং এলজিডি'র নিকট অনুলিপি প্রেরণ করা। বার্ষিক সিটি গভর্ন্যান্স মূল্যায়ন করার সময় প্রয়োজনীয় অন্যান্য ডকুমেন্ট ও তথ্য-উপাত্ত এলজিডি'র নিকট দাখিল করতে হবে। <b>২-১ ও ৩-৩ দেখুন</b> [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা]</li> </ul>		●  ●  ●  ●	●  ●  ●  ●			●  ●  ●  ●	●  ●  ●  ●		●  ●  ●  ●								
	<ul style="list-style-type: none"> <li>কৌশলপত্র স্টিয়ারিং কমিটি কর্তৃক বার্ষিক পরিচালন ব্যবস্থা মূল্যায়নে অংশগ্রহণ করা ও কমপক্ষে একটি বিষয়ের উপর ভাল অনুশীলন সম্পর্কে আলোচনা করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]</li> </ul>				●  ●				●  ●		●  ●		●  ●					

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২১/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক												
<b>কৌশলপত্র নক্ষ্য ১: আইনি উপকরণ (সিটি কর্পোরেশন উপ-আইন এবং প্রবিধান)</b>																		
১-১ স্থায়ী কমিটি বিষয়ক প্রবিধান	• কারিগরি কমিটি গঠন করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]				●		●			●								
দ্রষ্টব্য: C4C সহায়তাপুষ্ট ৪টি সিটি কর্পোরেশন তাদের প্রবিধানের বর্তমান অবস্থা বিবেচনায় নিয়ে করণীয় নির্ধারণ করবে)	• মডেল প্রবিধানের ভিত্তিতে সিটি কর্পোরেশনের প্রবিধান প্রণয়ন করা এবং প্রয়োজন অনুসারে কর্পোরেশনের অন্যান্য বাস্তবতার নিরিখে তা সম্বৰ্ধয় করা [কারিগরি কমিটি] • সংশ্লিষ্ট স্থায়ী কমিটির সভায় আলোচনা [স্থায়ী কমিটির সহায়তায় কারিগরি কমিটি] • সাধারণ সভায় আলোচনা এবং গ্রহণ করা [মেয়ার ও কাউন্সিলরদের সহযোগিতায় কারিগরি কমিটি] • গৃহীত প্রবিধান সরকারের যাচাই এবং পেজেটের জন্য এলজিডি'র নিকট প্রেরণ করা (প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা) • প্রবিধান বাস্তবায়ন করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা]			●	●		●		●									
১-২ নাগরিক মতামত ও অভিযোগ প্রতিকার বিষয়ক	• কারিগরি কমিটি গঠন করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]				●		●			●								

৩ / 17

*SA*  
মাসুমা আজগার  
সচিব  
বরিশাল সিটি কর্পোরেশন

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২১/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক												
প্রিধান  (স্টেট: C4C সহায়তাপুষ্ট ৪টি সিটি কর্পোরেশন তাদের প্রিধানের বর্তমান অবস্থা বিবেচনায় নিয়ে করণীয় নির্ধারণ করবে)	• মডেল প্রিধানের ভিত্তিতে সিটি কর্পোরেশনের প্রিধান প্রণয়ন করা এবং প্রয়োজন অনুসারে কর্পোরেশনের অন্য বাস্তবতার নিরিখে তা সমর্থয় করা [কারিগরি কমিটি]  • সংশ্লিষ্ট স্থায়ী কমিটির সভায় আলোচনা করা [স্থায়ী কমিটির সহায়তায় কারিগরি কমিটি]  • সাধারণ সভায় আলোচনা ও অনুমোদন বা গ্রহণ করা [মেয়ের ও কাউন্সিলদের সহযোগিতায় কারিগরি কমিটি]  • গৃহীত প্রিধান সরকারের ডেটিং ও পেজেটের জন্য এলজিডি'র নিকট প্রেরণ করা [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা]  • প্রিধান বাস্তবায়ন করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা]		●	●		●	●		●									
	• কারিগরি কমিটি গঠন করা (কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি)																	
	• এলজিডি'র মডেল উপ- আইনের ভিত্তিতে নিয়ন্ত্রিত ৩টি বিষয়ে আলোচনা করে উপ-আইন প্রণয়ন ও গ্রহণ করা: - অনস্থায়সহ গণশৈক্ষণিক																	
১-৩ অগ্রাধিকারপ্রাপ্ত অন্যান্য বিষয়ের উপর উপ-আইন প্রণয়ন	• এলজিডি'র মডেল উপ- আইনের ভিত্তিতে নিয়ন্ত্রিত ৩টি বিষয়ে আলোচনা করে উপ-আইন প্রণয়ন ও গ্রহণ করা: - অনস্থায়সহ গণশৈক্ষণিক																	

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২১/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক												
	ব্যবস্থাপনা - অধিক্ষিক যানবাহন নিয়ন্ত্রণ - পশু জোট ও কসাইথানা ব্যবস্থাপনা																	
	• গৃহীত উপ-আইন সরকারের ডেটিং ও গেজেটের জন্য এলজিডি'র নিকট প্রেরণ করা									●								
	• উপ-আইন বাস্তবায়ন করা									●	●	●	●	●				

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২১/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক												
<b>কৌশলগত লক্ষ্য ২: সাংগঠনিক উন্নয়ন</b>																		
২-১ বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন	<ul style="list-style-type: none"> <li>ফোকাল পারসন নিযুক্ত করা [কৌশলগত বাস্তবায়ন কমিটি ও প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা]</li> <li>বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন ছকের সংস্কৃষ্ট অংশ পূরণের অনুরোধ জানিয়ে সকল বিভাগ ও শাখাকে চিঠি দেওয়া [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা ও ফোকাল পারসন]</li> <li>দায়িত্বপ্রাপ্ত কর্মকর্তা কর্তৃক একটীকরণ ও সম্পাদনা করা</li> </ul>	●				●			●	●	●	●						

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসি ক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসি ক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক
	(সহযোগীসহ) [ফোকাল পারসন]																	
	• সিটি কর্পোরেশনের সাধারণ সভায় আলোচনা ও অনুমোদন [মেয়র ও কাউন্সিলরদের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা ও ফোকাল পারসন ]		●				●			●								
	• বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন এলজিডি'র নিকট প্রেরণ করা [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা]		●	●			●			●								
	• পূর্ণাঙ্গ বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন সিটি কর্পোরেশনের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা ও XXX]		●		●		●				●		●					
	• সিটি কর্পোরেশন পর্যায়ে বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদনের তথ্য- উপাত্ত ব্যবহারণ ও রিপোর্টিং পদ্ধতি নিয়ে পর্যালোচনা করা → পরবর্তী প্রশাসনিক প্রতিবেদন আরো ভালোভাবে প্রস্তুত করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]			●	●	●		●	●		●							

মাস্তুল আক্তার  
সচিব  
কর্তৃপক্ষ সিটি কর্পোরেশন

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬					
			১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসি ক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক		
২-২ সিটি লেডেল কো-অর্ডিনেশন কমিটি (সিএলসিসি)	<ul style="list-style-type: none"> <li>এলজিডি'র নির্দেশিকা অনুসরণ করে সিএলসিসি গঠন করা বা পুঁজি সক্রিয়করণ করা [মেয়র মহোদয়ের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা/কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]</li> <li>নিম্নলিখিত বিষয়ে বছরে কমপক্ষে ২ বার সিএলসিসি'র সভা আয়োজন করা:  <ul style="list-style-type: none"> <li>- সিটি কর্পোরেশনের বার্ষিক বাজেট, রাজস্ব আদায়সহ বাজেট বাস্তবায়ন এবং বার্ষিক আর্থিক বিবরণী</li> <li>- সিটি কর্পোরেশনের উন্নয়ন পরিকল্পনা অথবা পরিকল্পিত ও চলমান উন্নয়ন প্রকল্পসমূহ</li> <li>- বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন ইত্যাদি</li> </ul> </li> <li>[মেয়র মহোদয়ের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা/কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]</li> </ul>				●				●											
					বার্ষিক প্রশাস নিক প্রতিবে দন ও বাজেট		বার্ষিক আর্থিক বিবরণী ও খসড়া বাজেট		বার্ষিক প্রশাসনি ক প্রতিবেদ ন ও বাজেট		বার্ষিক আর্থিক বিবর ণী ও খসড়া বাজেট		বার্ষিক প্রশাসনি ক প্রতিবেদ ন ও বাজেট		বার্ষিক আর্থিক বিবরণী ও খসড়া বাজেট					

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২১/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক
	<ul style="list-style-type: none"> <li>প্রতিটি সভার কার্যবিবরণী লিপিবদ্ধ করা এবং সিটি কর্পোরেশনের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা</li> <li>[প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, সদস্য সচিব &amp; XXX]</li> </ul>			●		●		●		●		●		●		●		●
	সিএলসিসি'র সভায় উৎসাহিত উল্লেখ্যযোগ্য বিষয় ও সুপারিশসমূহ সিটি কর্পোরেশনের সাধারণ সভায় উপস্থাপন করা এবং আলোচনা করা [মেয়র মহোদয়ের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা/কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]			●		●		●		●		●		●		●		●
২-৩ ওয়ার্ড লেডেল কোঅর্ডিনেশন কমিটি (ডিলিউএলসিসি)	• এলজিডির নির্দেশিকা অনুসরণ করে ডিলিউএলসিসি গঠন করা বা পুণঃসক্রিয়করণ করা [মেয়র মহোদয়ের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা/কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]			●	●						●							
	• ডিলিউএলসিসি'র কার্যক্রমের উপর কাউন্সিলরদের নিয়ে			●								●						

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২১/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসি ক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসি ক	৪র্থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসি ক
	ওরিয়েলেন্টেশন সভার আয়োজন করা [অডিঝ কাউন্সিল ও কৌশলগত বাস্তবায়ন কমিটি]						●											
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• প্রতি ত্রৈমাসিকে ডিইএলসিসির সভা আয়োজন করা এবং নির্মাণিত বিষয় আলোচনা করা:</li> <li>- সিটি কর্পোরেশনের বার্ষিক বাজেট ও আর্থিক বিবরণী (সংক্ষিপ্ত ও নাগরিক বাক্তব সংক্রান্ত)</li> <li>- ওয়ার্ডের হোল্ডিং টাক্স আদায় কার্যক্রম</li> <li>- সিটি কর্পোরেশনের উন্নয়ন পরিকল্পনা অথবা ওয়ার্ড সম্পর্কিত উন্নয়ন প্রকল্পের তালিকা</li> <li>- সিটি কর্পোরেশনের নাগরিক পরিষেবার সমস্যা ও সুপারিশসমূহ [কাউন্সিলের সহায়তায় কৌশলগত বাস্তবায়ন কমিটি]</li> </ul>								●	●	●	●	●	●	●	●	●	

মাসুমা আকতার  
সচিব  
বরিশাল সিটি কর্পোরেশন

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসি ক	৪থ ত্রৈমাসি ক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসি ক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক
	<ul style="list-style-type: none"> <li>নাগরিকদের সম্পৃক্তি করে ওয়ার্ড পর্যায়ে বর্জ্য ব্যবস্থাপনা, পরিচ্ছন্নতা অভিযান, অন্যান্য সংশ্লিষ্ট বিষয়ে নাগরিক সচেতনতামূলক কর্মকাণ্ড পরিচালনা করা (কাউন্সিলরের সহায়তায় কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি)</li> </ul>			●		●		●		●		●		●		●		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>প্রতিটি সভার কার্যবিবরণী লিপিবদ্ধ করা এবং সিটি কর্পোরেশনের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা [সদস্য সচিব এবং XXX]</li> </ul>			●		●		●		●		●		●		●		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>কাউন্সিলর কর্তৃক ড্রিউএলসিস'র সুপারিশসমূহ সংশ্লিষ্ট স্থায়ী কমিটির সভায় ও কর্পোরেশনের সাধারণ সভায় উপস্থাপন করা [কাউন্সিলরের সহায়তায় কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি]</li> </ul>			●		●		●		●		●		●		●		
২-৪ নাগরিক তথ্য প্রচার	<ul style="list-style-type: none"> <li>সিটি কর্পোরেশনের সকল তথ্যাদি ও অন্যান্য ডকুমেন্ট কর্পোরেশনের ওয়েবসাইটে প্রকাশ করা, আপডেট করা ও নাগরিক</li> </ul>			●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	

  
**মাসুমা আকতার**  
 সচিব  
 বরিশাল সিটি কর্পোরেশন

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক
	তথ্য সেবা কেন্দ্রে মজুদ নিশ্চিত করা। ডক্যামেটগুলো হলো - সিটি কর্পোরেশনের বার্ষিক বাজেট, বার্ষিক আর্থিক বিবরণী, বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন, সিটি কর্পোরেশন কর্তৃক গৃহীত প্রবিধান ও উপ- আইন, কর্পোরেশনের সাধারণ সভা ও স্থায়ী কমিটি সভার কার্যবিবরণী, সিএলসিসি ও ডিলিউলসিসি সভার কার্যবিবরণী এবং নাগরিক জরিপের ফলাফল। [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX]																	
	• ট্যাক্স এবং হোল্ডিং ট্যাক্স সম্পর্কে নাগরিকদের সাথে যোগাযোগ (সংশ্লিষ্ট ভিডিও ফ্লিপ সিটি কর্পোরেশনের ওয়েবসাইট এবং ফেসবুক ও অন্যান্য প্ল্যাটফর্মে প্রদর্শন করা) [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX]			●	●	●	●	●	●	●								
	• যুব সমাজের জন্য নাগরিক সচেতনতা বিষয়ক শিক্ষা কার্যক্রম			●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●				

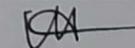
কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক
	(যেমন, সিটি কর্পোরেশন এলাকার স্কুলগুলোতে ট্যাঙ্ক বিষয়ক রচনা অথবা চিত্রাংকন প্রতিযোগিতা এবং সিটি কর্পোরেশনের দায়-দায়িত্ব সম্পর্কিত অন্য কোন বিষয় বা সামাজিক ইস্যুর উপর রচনা প্রতিযোগিতার আয়োজন করা						●	●	●	●								
	<b>সিফরসি-২ এর সহায়তায় ২টি সিটি কর্পোরেশন</b> • কর্পোরেশনের সাধারণ সভা ও স্থায়ী কমিটির সভার ভিডিও রেকর্ড করা এবং সিটি কর্পোরেশনের ওয়েবসাইটে ভিডিও ক্লিপটি প্রকাশ করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX]										●	●	●	●	●	●	●	●
২-৫ নাগরিক জরিপ	<b>সিফরসি ২ এর সহায়তায়</b> <b>দু'বার, ২০২২ ও ২০২৪</b> <b>সালে:</b> • সিএলসিসি'র সদস্যদের নিয়ে নাগরিক জরিপ পরিচালনা করা [কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX] • জরিপের ফলাফল সাধারণ সভায় ও সিএলসিসি'র সভায়			●					●	●	●							

মাসুমা আকতার  
সচিব  
কৌশলপত্র বাস্তবায়ন

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসি ক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসি ক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসি ক	২য় ত্রৈমাসি ক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক
	আলোচনা করা [মেয়র ও কাউন্সিলরের সহযোগিতায় কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কর্মটি]																	

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক	১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক
<b>কৌশলগত লক্ষ্য ৩: আর্থিক ভিত্তি ও বাজেট ব্যবস্থাপনা</b>																		
৩-১ বাজেট প্রণয়ন	<ul style="list-style-type: none"> <li>হালনাগাদকৃত ফর্ম এবং চার্ট অব অ্যাকাউন্টস ব্যবহার করে খসড়া বাজেট প্রণয়ন করা [সকল বিভাগের সাথে সময় করে প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা]</li> <li>স্থায়ী কমিটিতে খসড়া বাজেট নিয়ে আলোচনা করা [স্থায়ী কমিটির সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা]</li> <li>কর্পোরেশনের সাধারণ সভায় খসড়া বাজেটের ওপর আলোচনা [মেয়রের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা]</li> <li>সিএলসিস'র সভায় খসড়া বাজেট নিয়ে আলোচনা</li> </ul>		●				●	●			●	●		●				

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬				
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক													
	[মেয়ারের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা]																		
	• সাধারণ সভায় চূড়ান্ত আলোচনা এবং গ্রহণ করা [মেয়ারের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা]	●				●	●			●	●		●						
	• চূড়ান্ত বাজেট এলজিডি'র নিকট প্রেরণ [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা]		●				●	●				●							
	• সিটি কর্পোরেশনের ওয়েবসাইটে পূর্ণাঙ্গ বাজেট প্রকাশ করা [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা ও ....]		●				●	●			●								
৩২	পর্যায়ক্রমিক আর্থিক প্রতিবেদন ও মনিটরিং		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	• মাসিক আর্থিক প্রতিবেদন [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা]		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
	• ওয়ার্ডভিত্তিক ত্রৈমাসিক হোল্ডিং ট্যাক্স আদায় প্রতিবেদন [প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা] → স্থায়ী কমিটি এবং সাধারণ সভায় পর্যালোচনা [মেয়ারের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা]		●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	

  
**মাসুমা আকতার**  
 সচিব  
 বরিশাল সিটি কর্পোরেশন

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক												
৩-৩ বার্ষিক আর্থিক বিবরণী (AFS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>নির্ধারিত ফর্ম ব্যবহার করে বার্ষিক আর্থিক বিবরণী প্রস্তুত করা [প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা → কৌশলগত বাস্তবায়ন কমিটি] → এবং স্থায়ী কমিটির সভা ও সাধারণ সভায় আলোচনা সাপেক্ষে অনুমোদন [মেয়ার ও কাউন্সিলের সহযোগিতায় প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা, প্রধান হিসাবরক্ষণ কর্মকর্তা ও প্রধান রাজস্ব কর্মকর্তা]</li> <li>বার্ষিক আর্থিক বিবরণী এলজিডি'র নিকট প্রেরণ [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা]</li> <li>সিটি কর্পোরেশনের ওয়েবসাইটে বার্ষিক আর্থিক বিবরণী প্রকাশ করা [প্রধান নির্বাহী কর্মকর্তা এবং XXX]</li> </ul>		●	●			●	●		●	●	●	●					

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক												
<b>কৌশলগত লক্ষ্য ৪: মানবসম্পদ উন্নয়ন</b>																		
৪-১ প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা	<ul style="list-style-type: none"> <li>সিটি কর্পোরেশন কর্তৃক আয়োজিত প্রশিক্ষণের জন্য মধ্যমেয়াদী পরিকল্পনা (C4C 2 এর সহায়তায় ২০২৩/২৪ অর্থবছরে)</li> </ul>		●	●	●	●				●								

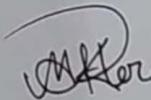
কার্যক্রম	কর্মীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২২/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪থ ত্রৈমাসিক												
	(কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX)																	
	• সিটি কর্পোরেশন কর্তৃক প্রশিক্ষণ বাস্তবায়নের পক্ষতি প্রতিষ্ঠা করা (C4C 2 এর সহায়তায় ২০২৩/২৪ অর্থবছরে) (কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX)			●	●	●	●			●	●							
৪-২ প্রশিক্ষণ পরিকল্পনা বাস্তবায়ন ও পর্যালোচনা	• প্রশিক্ষণের জন্য বার্ষিক পরিকল্পনা করা ও বাজেট বরাদ্দ রাখা। (০-১ মেরুন) (কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX)				●	●				●	●			●				
	• সিটি কর্পোরেশন কর্তৃক পরিকল্পিত প্রশিক্ষণসমূহের বাস্তবায়ন (কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX)			●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●				
	• বার্ষিক প্রশাসনিক প্রতিবেদন প্রস্তুত করার জন্য সকল প্রশিক্ষণে অংশগ্রহণকারী কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণের ট্র্যাকিং এবং রেকর্ড রাখা (C4C 2 এর সহায়তায় ২০২৩/২৪ অর্থবছরে) (কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX)			●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●				
	• সিটি কর্পোরেশন আয়োজিত প্রশিক্ষণের পর্যালোচনা এবং রিপোর্ট (C4C 2 এর সহায়তায় ২০২৩/২৪ অর্থবছরে)					●	●			●	●			●				

কার্যক্রম	করণীয় [দায়িত্ব]	২০২১/২২ ৪ ত্রৈমাসিক	অর্থবছর ২০২১/২৩				অর্থবছর ২০২৩/২৪				অর্থবছর ২০২৪/২৫				অর্থবছর ২০২৫/২৬			
			১ম ত্রৈমাসিক	২য় ত্রৈমাসিক	৩য় ত্রৈমাসিক	৪র্থ ত্রৈমাসিক												
	(কৌশলপত্র বাস্তবায়ন কমিটি ও XXX)																	

Note: Black dot: Planned

Green dot: Done

Light Blue: Carried over



মাসুমা আকতার  
সচিব  
বরিশাল সিটি কর্পোরেশন